

# PRÉSENTATION

# SOMMAIRE

1. Etat des lieux
2. Vergnet aujourd'hui
3. Projet
4. Perspectives

# ETAT DES LIEUX

# VERGNET EN BREF

Société Française fondée en 1989

Environ 200 collaborateurs

Présente dans 11 pays

Près de 1 000 éoliennes installées

Projets réalisés dans plus de 60 pays

2 sites de production en France

553 MW de puissance totale  
installée dans le monde

## Leader

dans les solutions  
éoliennes en zones cycloniques



Un historique de gouvernance complexe

Un modèle d'exploitation moins efficient

Management / Turnover / Production / Commercial

Une structure financière dégradée

Une perte de confiance des parties prenantes

DÈS JUILLET 2023

**Mise en place  
d'une nouvelle  
gouvernance**

**Lancement  
d'un audit**

**Premières  
mesures**

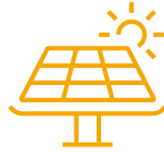
**Une volonté forte de retournement rapide**

# VERGNET AUJOURD'HUI

# VERGNET AUJOURD'HUI : DES PROJETS CLÉS EN MAIN



Éolien



Solaire



Hybride



Dessalement d'eau  
de mer  
en partenariat avec



Cet accord, qui concerne pour l'instant Vergnet Pacific, consiste en des solutions de dessalement d'eau de mer par énergie solaire

30 ans de savoir-faire et d'expertise dans les énergies renouvelables



## 2 SITES DE PRODUCTION EN FRANCE



**Atelier d'Ormes (45)**  
**Production des nacelles**



**Atelier de Servian (34)**  
**Production de matériaux en composites  
(pales et pièces pour l'Industrie nautique)**

# NOS SOLUTIONS



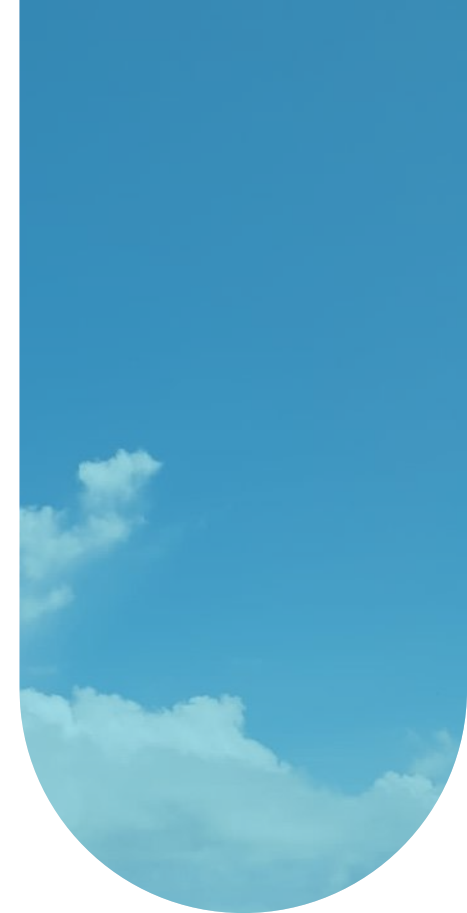
## Éolien

GEV MP-C 275 kW

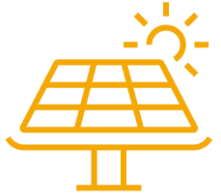
Des éoliennes rabattables de moyenne puissance :

- Adaptées aux régions cycloniques
- Maintenance au sol (simplifiée et économique)

2003 : Création de la première éolienne rabattable



# NOS SOLUTIONS



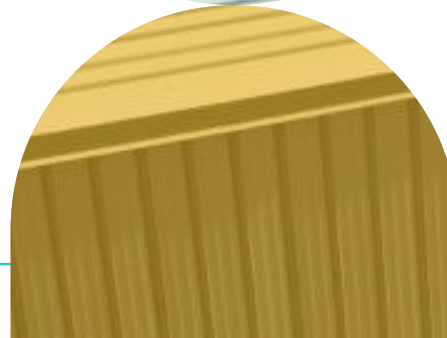
## Solaire

Réalisation de projets clés en main  
raccordés au réseau ou isolés, à  
l'international et en France

Toiture

Sol

Ombrières



# NOS SOLUTIONS

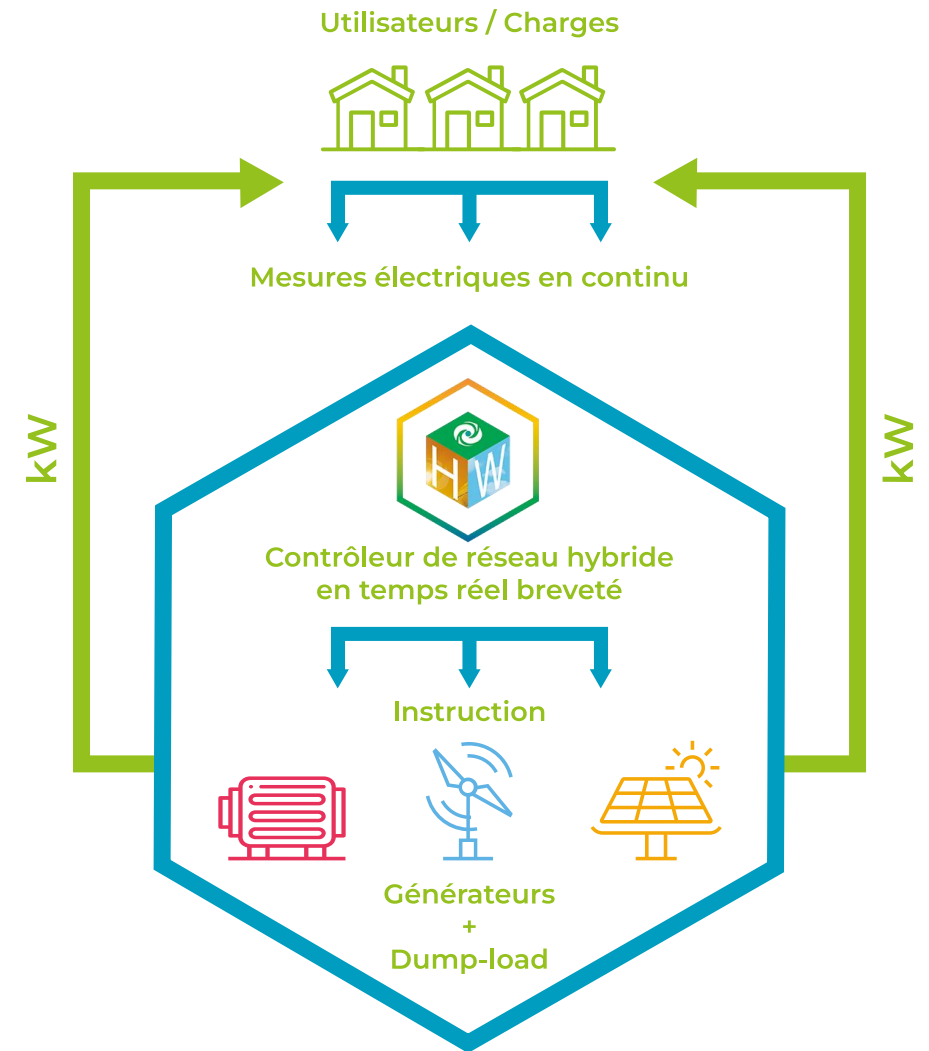


## Hybrid Wizard

Un contrôleur en temps réel conçu pour optimiser l'intégration d'ENR sur les systèmes off-grid :

Une solution intelligente développée et brevetée par VERGNET pilotant en temps réel tous les producteurs d'électricité en maximisant la part d'énergie renouvelable injectée sur le réseau.

Capable d'intégrer toutes les combinaisons d'énergies, éolienne, solaire, batterie ou diesel, il tire le meilleur parti des ressources disponibles pour une gestion et une qualité améliorée de l'électricité injectée dans le réseau.



# NOTRE PRÉSENCE À L'INTERNATIONAL



 Filiales & Etablissements du Groupe

PROJET

# UN PLAN D' ACTIONS POUR UNE RECOVERY RAPIDE

01

Mise en place d'une  
gouvernance performante  
et transparente

02

Réaligner les structures et  
moyens de Vergnet S.A. à la  
mesure des besoins du Groupe

03

Fixer les priorités stratégiques et  
tactiques par zones  
géographiques d'activité

# 1. UNE GOUVERNANCE PERFORMANTE ET TRANSPARENTE

## Une réorganisation déjà bien engagée

Mise en place d'un Comité de pilotage resserré



Mr Vincent DE MAUNY

Directeur général



Mr Cyril Courtonne

Président du  
Conseil d'administration



Mme Karyn Bayle

Membre du  
Conseil d'administration



Mr Christophe Debien

Conseiller stratégique  
de la Direction générale



# 1. UNE GOUVERNANCE PERFORMANTE ET TRANSPARENTE



- Evaluation des besoins de financement
  - Recherche du point mort
- Structuration des financements :
  - Reconstituer des cautions
  - Exploitation
  - Etude de partenariats industriels et financiers
  - Recherche et activation d'un programme de subventions
  - Programme de financement obligatoire à l'étude

## 2. RÉALIGNEMENT DES STRUCTURES ET DES MOYENS

### 01

#### Réorganisation

- Optimisation des coûts de structure
- Redéfinition et réallocation des moyens

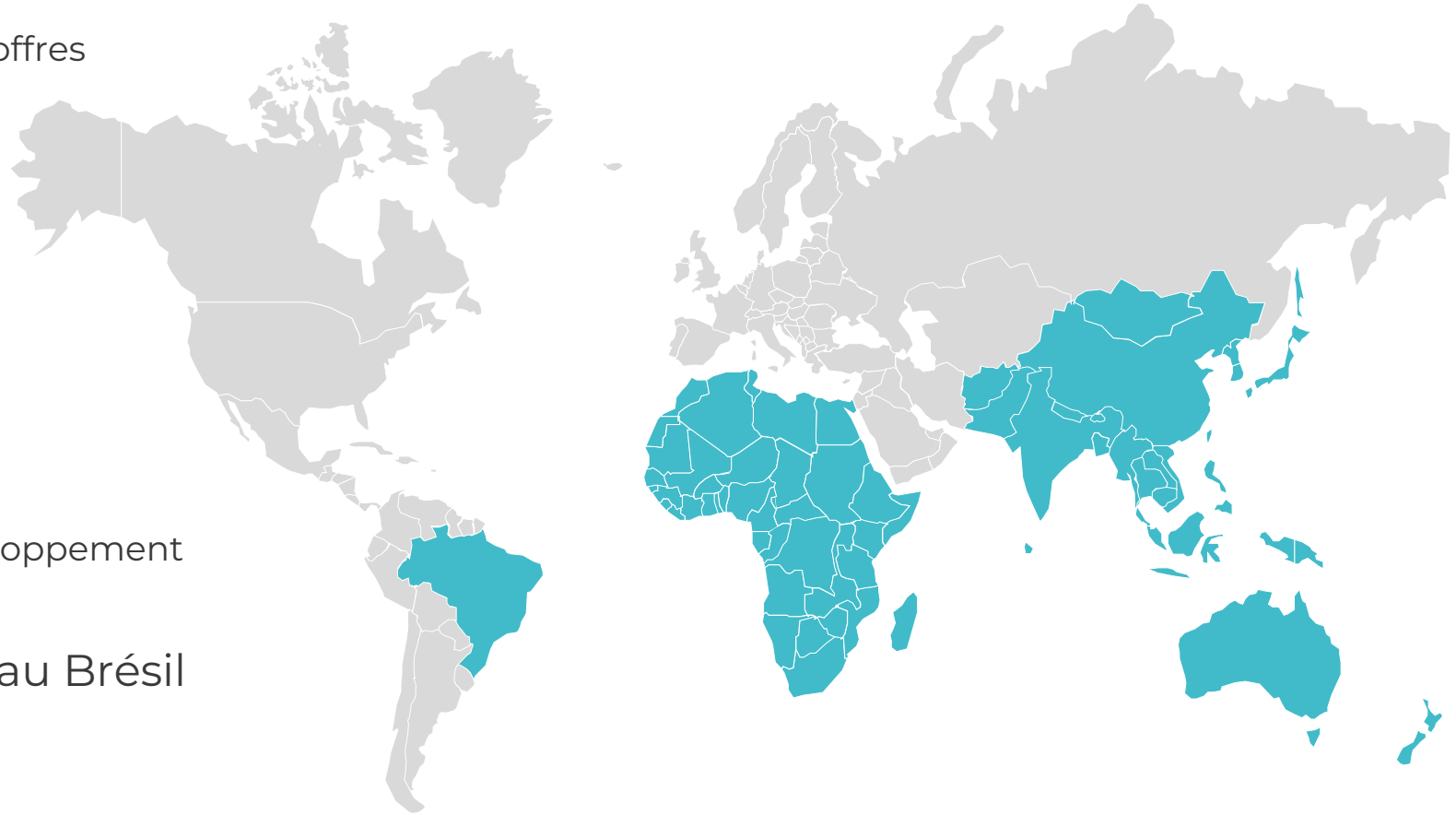
### 02

#### Optimisation des process

- Plan de simplification des procédures internes
- Introduction d'une culture de rentabilité

### 3. FIXER LES PRIORITÉS STRATÉGIQUES PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

- Renforcement du positionnement sur la zone Afrique
  - Réduire la dépendance aux appels d'offres
  - Développer les partenariats avec des développeurs ou des groupes privés
  - Explorer de nouveaux pays
- Poursuite du développement en Asie-Pacifique
- Réactivation de la zone Caraïbes
  - Nomination d'une Directrice de développement
- Montée en puissance de la filiale au Brésil



MERCI POUR VOTRE ATTENTION